

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Actividades
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	DICIEMBRE	DICIEMBRE
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingrosos de Gestión:		
Impuestos	4,157,215.14	977,287.52
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	273.52	3,369.52
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,156,941.62	973,918.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,041,200,072.39	11,478,105,310.55
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	9,214,016,890.98
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,041,200,072.39	2,264,088,419.57
Otros Ingresos y Beneficios	898,275.57	918,191.46
Ingrosos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	898,275.57	918,191.46
Total de Ingresos y Otros Beneficios	12,046,255,563.10	11,480,000,789.53
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Sevicios Personales	11,538,939,475.29	10,854,204,806.24
Materiales y Suministros	10,042,525,799.58	9,515,388,607.61
Servicios Generales	621,805,847.16	646,279,405.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	874,607,828.55	692,536,793.13
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	190,928,256.44	190,404,038.42
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	43,750,605.83	52,904,272.54
Pensiones y Jubilaciones	147,177,650.61	137,499,765.88
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	196,299,271.46	90,128,560.78
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	196,299,271.46	90,128,560.78
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	11,926,167,003.19	11,134,737,405.43
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	120,088,559.01	345,263,384.10

C.P. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEO